

**DECATHLON** | **FINANCE**  
UNITED

 **NATIXIS**  
BEYOND BANKING

 **CRÉDIT AGRICOLE**  
CORPORATE & INVESTMENT BANK

 **EthiFinance**

# **DECATHLON** INTRODUIT DES CRITÈRES ESG<sup>1</sup> DANS SES LIGNES DE CRÉDIT.

3 mars 2020

<sup>1</sup>ESG : désigne les critères Environnementaux,  
Sociaux et de Gouvernance



# DECATHLON | FINANCE

UNITED

Decathlon a choisi de lier coût de financement et performance environnementale, sociale et de gouvernance (ESG) en intégrant des critères de développement durable dans ses lignes de crédit. Cette opération inaugurale d'un montant de 125 millions d'euros est conclue par le biais d'avenant aux contrats de financement Crédit Agricole CIB et Natixis. EthiFinance est l'agence d'analyse extra-financière mandatée par Decathlon pour réaliser la second party opinion sur la pertinence de ses indicateurs ESG dans le cadre du projet de crédits à impact. Les stratégies et actions en matière de développement durable de Decathlon sont ainsi prises en compte dans son financement, permettant de lier la performance ESG de Decathlon à la performance économique de l'entreprise.

Le crédit de Decathlon intègre désormais un mécanisme d'ajustement des marges de crédit, revu au moins une fois par an, sur la base de six critères ESG propres à Decathlon, audités dans la cadre de la Déclaration de Performance Extra-Financière par l'organisme tiers indépendant Mazars et visés au travers d'une second party opinion par l'agence Ethifinance.

Les six indicateurs représentatifs des stratégies et des actions en matière de développement durable de l'entreprise sont :

**01** La satisfaction de ses **collaborateurs,**

**02** la satisfaction de ses **utilisateurs sportifs,**

**03** la mesure de la **responsabilité humaine** en production chez ses fournisseurs,

**04** la mesure de la **responsabilité environnementale** en production chez ses fournisseurs,

**05** La réduction de l'intensité des **émissions de CO2** par produit vendu,

**06** le développement de l'**affichage environnemental** des produits de marque Decathlon.

Les bénéfices que Decathlon ou que Natixis/Crédit Agricole CIB pourraient récupérer selon la performance ESG seront redistribués à des associations ou à des projets à caractère sociétal ou environnemental.





“

*Cette opération inaugurale marque une première étape dans le processus de responsabilisation sociétale et environnementale de nos financements. L'objectif moyen terme de Decathlon est d'intégrer ces critères ESG à l'intégralité de nos financements afin d'engager la Trésorerie tout en apportant de la matérialité aux engagements ESG de Decathlon.*

Domingos Antunes, Responsable Trésorerie

”

“

*Decathlon est fier d'inclure nos 6 KPIs durables dans nos contrats de financement car cela démontre notre engagement clair et fort à mettre au cœur des stratégies de notre entreprise la performance environnementale, humaine et sociétale. En intégrant ces KPI dans les contrats de financement, nous démontrons à nos partenaires financiers notre engagement sur cette performance, tout en utilisant le mécanisme financier pour faire avancer les actions internes. Je tiens à remercier tous les coéquipiers de Decathlon et les partenaires externes qui ont participé à la réussite de ce projet.*

Katy Draper, Responsable Performance Extra-Financière

”

“ Nous avons beaucoup apprécié l'intégration forte entre les directions de la RSE et celle de la Trésorerie autour de cette opération et par la conviction des équipes que les financements futurs ne pourront plus faire l'économie de la prise en compte de l'ESG. Dans un marché des ESG-Linked loans en pleine croissance, il faut y voir le signe d'une maturité accrue des démarches intégrées du financier avec l'extra financier. Nous sommes fiers d'avoir pu y contribuer en apportant notre expertise méthodologique.

Anne Chanon,  
Directrice du Pôle Corporate  
d'EthiFinance



“ La Banque est fière d'accompagner Decathlon dans la définition d'indicateurs engageants qui reflètent la responsabilité Corporate du groupe sur l'ensemble de sa chaîne de valeur. Decathlon place au cœur de sa stratégie de financement : ses collaborateurs, sa politique d'achat, sa relation avec ses utilisateurs et la maîtrise de son empreinte environnementale.

Philippe Barraud,  
Banquier Conseil chez Crédit  
Agriculture CIB



“ Décathlon s'engage avec ces financements dans une démarche méthodique, opposable et ambitieuse de progression sur des indicateurs de performance ESG pertinents et en ligne avec la culture et la stratégie du groupe. Nous sommes ravis de pouvoir soutenir Decathlon dans cette démarche.

Orith Azoulay, Responsable  
mondial de la finance verte et  
durable au sein de la Banque de  
grande clientèle de Natixis





## Et de conclure

“

*Ces financements engagent Decathlon dans la valorisation financière de nos valeurs ESG et servent notre sens qui est de rendre durablement les plaisirs et les bienfaits de la pratique des sports au plus grand nombre.*

Domingos Antunes,  
Responsable Trésorerie

”





*Merci*  
*Thanks*



Plus d'informations sur le Développement Durable chez Decathlon :  
<http://developpement-durable.decathlon.com/>



#### **CONTACT FINANCE**

→ Domingos Antunes / [domingos.antunes@decathlon.com](mailto:domingos.antunes@decathlon.com)



#### **CONTACT PERFORMANCE EXTRA-FINANCIÈRE**

→ Katy Draper / [katy.draper@decathlon.com](mailto:katy.draper@decathlon.com)



#### **CONTACT PRESSE**

→ [media@decathlon.com](mailto:media@decathlon.com)





## ANNE CHANON

+33 (0)1 39 62 13 22  
anne.chanon@ethifinance.com

Créée en 2004, EthiFinance est une agence d'analyse et de conseil extra-financiers qui accompagne les investisseurs et les entreprises dans la gestion des risques et opportunités liés au développement durable.

EthiFinance est ainsi reconnue comme le leader européen dans la notation extra-financière des ETI cotées ou non cotées.

En 2017, EthiFinance s'est rapprochée de Spread Research, la seule agence de notation financière française accréditée par l'ESMA, pour créer QIVALIO dont l'ambition est d'être un groupe européen de notation, de recherche et de conseil innovant au service de la finance durable.

Pour plus d'information, vous pouvez suivre le compte twitter @ethifinance ou visiter le site <https://www.ethifinance.com/>.

Crédit Agricole CIB est la banque de financement et d'investissement du groupe Crédit Agricole, 12e groupe bancaire mondial par les fonds propres Tier1 (The Banker, juillet 2019). Près de 8000 collaborateurs en Europe, Amériques, Asie-Pacifique, Moyen-Orient et Afrique, accompagnent les clients de la Banque dans la couverture de leurs besoins financiers à travers le monde. Crédit Agricole CIB propose à ses clients grandes entreprises et institutionnels une gamme de produits et services dans les métiers de la banque de marchés, de la banque d'investissement, des financements structurés, de la banque commerciale et du commerce international. Pionnier dans le domaine de la finance Climat, la Banque occupe aujourd'hui une position de leader sur ce segment avec une offre complète pour l'ensemble de ses clients.

Crédit Agricole CIB s'est engagée en faveur du développement durable de longue date. Elle est la première banque française à avoir signé les principes de l'Équateur en 2003. Elle a également joué un rôle de précurseur sur les marchés des obligations vertes en arrangeant des opérations publiques dès 2012 pour des émetteurs de profil variés (banques supranationales, entreprises, collectivités locales, banques) et a contribué à la rédaction des Principes applicables aux obligations vertes et du Guide des obligations sociales. Forte de l'expertise de son équipe spécialisée dans la finance durable et du soutien de ses banquiers conseil, Crédit Agricole CIB est l'une des banques les plus actives sur le marché des obligations vertes.

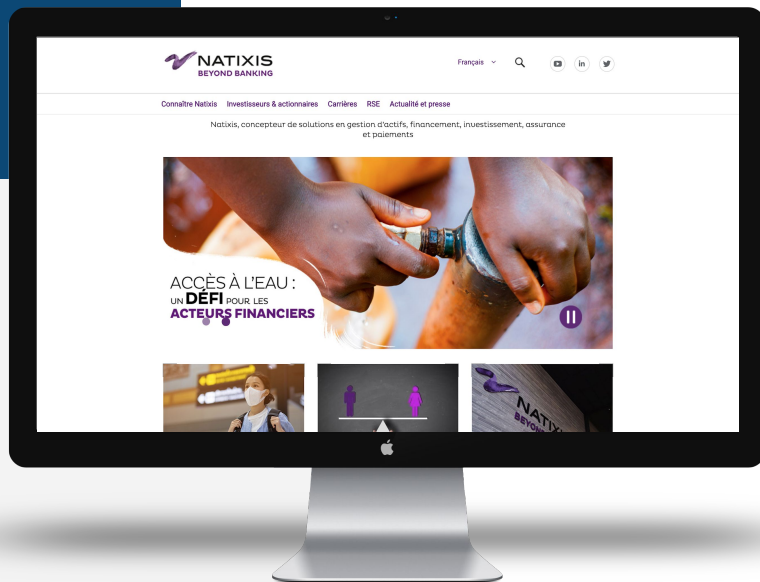
Pour plus d'informations : [www.ca-cib.fr](http://www.ca-cib.fr)

À PROPOS



**MARYSE DOURNES**

+33 (0)1 41 89 89 38  
[maryse.dournes@ca-cib.com](mailto:maryse.dournes@ca-cib.com)



**VANESSA STEPHAN**

+33 (0)1 58 19 34 16  
vanessa.stephan@natixis.com

Natixis est un établissement financier français de dimension internationale spécialisé dans la gestion d'actifs et de fortune, la banque de financement et d'investissement, l'assurance et les paiements. Filiale du Groupe BPCE, 2e acteur bancaire en France à travers ses réseaux Banque Populaire et Caisse d'Épargne, Natixis compte près de 16 000 collaborateurs dans 38 pays. Elle accompagne et conseille sa propre clientèle d'entreprises, d'institutions financières et d'investisseurs institutionnels, ainsi que les clients des réseaux du Groupe BPCE. Cotée à la Bourse de Paris, Natixis dispose d'une structure financière solide avec un total fonds propres CET1 en Bâle 3<sup>(1)</sup> de 11,2 milliards d'euros, un ratio CET1 Bâle 3(1) à 11,3% et des notations long terme de qualité (Standard & Poor's : A+ / Moody's : A1 / Fitch Ratings : A+).

<sup>(1)</sup> Sur la base des règles CRR-CRD4 publiées le 26 juin 2013, y compris compromis danois sans mesures transitoires.

Chiffres au 31 décembre 2019.